

Către,

**ADUNAREA GENERALA A CREDITORILOR SOCIETĂȚII AGROCOMPLEX BÂRLAD SA**

Subscrisa, **Five Administration S.P.R.L.**, cu sediul social în București, str. Constantin Dissescu, nr. 33A, sector 1, având număr de înregistrare în Registrul Societăților Profesionale al UNPIR: RFO II 0865, tel. 031.438.16.77, fax. 031.438.16.88, în calitate de **administrator judiciar** al societății **Agrocomplex Bârlad SA.**, cu sediul în Municipiul Bârlad, str. Tecuciului, nr. 7, jud. Vaslui, având număr de ordine în Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Vaslui: J37/231/1991 și cod unic de înregistrare: RO2808054, desemnat potrivit art. 73 din legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, prin sentința civilă nr. 19/F/2018 pronunțată în data de 25.01.2018 de către Tribunalul Vaslui, Secția Civilă în dosarul nr. 925/89/2016,

având în vedere convocarea adunării generale a creditorilor din data de 07 decembrie 2018, cu următoarea ordine de zi:

1. Aprobarea desemnării unei echipe de specialiști în domeniul agriculturii, Amber Farms Pte. Ltd., cu experiență în servicii de consultanță și management în aspecte de natură agricolă și financiară, desemnate în temeiul art. 61 din Legea nr. 85/2014, în scopul sprijinirii activității debitoarei și aprobarea remunerației acestora.
2. Desemnarea societății ce va efectua evaluarea patrimoniului societății și stabilirea onorariului acesteia, conform ofertelor colectate de către administratorul judiciar.

vă transmitem prezenta

**INFORMARE**

Prin care vă aducem la cunoștință următoarele:

Referitor la punctul 1 de pe ordinea de zi:

Situația premisă:

- ➔ După numirea în calitate de administrator judiciar, subscrisa am demarat o amplă analiză a activității societății debitoare, anterioare deschiderii procedurii, în vederea întocmirii raportului prevăzut de art. 97 din Legea nr. 85/2014.

- În cadrul respectivei analize au fost constatate o serie de deficiențe semnificative la nivelul managementului companiei existând chiar suspiciunea favorizării anumitor furnizori prin constituirea unor garanții în favoarea acestora, aspect care se poate observa de altfel și din tabelul preliminar publicat.
- În cadrul perioadei de observație, perioadă în care managementul companiei ar fi trebuit să solicite avizarea prealabilă de către administratorul judiciar pentru orice operațiune patrimonială, au fost identificate operațiuni efectuate de către managementul companiei fără solicitarea acestui aviz prealabil.
- Constatările, evidențiate în mod succint mai sus, cu privire la modul de conducere a activității debitoarei a determinat, în opinia administratorului judiciar, necesitatea accentuării supravegherii activității managementului companiei, inclusiv din perspectiva tehnică și operațională, astfel încât să fie limitat riscul prejudicierii drepturilor și intereselor creditorilor.
- Întrucât, prin sentința de deschidere a procedurii, nu a fost ridicat dreptul de administrare al societății debitoare, societatea debitoare era administrată și condusă de aceeași echipă de management care a condus societatea debitoare în procedura de insolvență.
- Măsura ce a fost propusă, la acel moment de către administratorul judiciar, a avut în vedere angajarea unei echipe de consultanți care să faciliteze modul de supraveghere a activității managementului din acea perioadă, în ceea ce privește activitatea tehnică și operațională desfășurată de societate, care se afla la începutul procesului de recoltare a culturilor agricole.
- Scopul acestei măsuri, aprobate prin Hotărârea Adunării Generale a Creditorilor din data de 08.06.2018, a fost de a limita pierderile provenite din activitatea curentă a societății, ca urmare a implementării unor măsuri ale administratorului special care ar fi putut produce prejudicii societății debitoare și implicit creditorilor.
- Având în vedere premisele inițiale prezentate mai sus, angajarea unei echipe de consultanți specializați în domeniul agriculturii, a fost aprobată în cadrul Adunării Generale a creditorilor din data de 08.06.2018. Facem precizarea că, Hotărârile Adunării Creditorilor din data de 08.06.2018, au fost desființate prin Hotărârea nr. 257/2018 din data de 20.09.2018, pronunțată de instanța de judecată în dosarul asociat 2519/89/2017/a1.11. Astfel, instanța a admis contestațiile formulate de Agrocomplex SA Bârlad, Comision Trade SRL, D.G.R.F.P. Iași, Cerealcom Dolj SRL împotriva Hotărârilor Adunării Generale a creditorilor societății debitoare Agrocomplex SA Bârlad din data de 08.06.2018 și a dispus convocarea unei noi ședințe de către administratorul judiciar.



fit-for-purpose

Strada C-tin Dissescu Nr.33A  
cod postal 011088,  
Sector 1, Bucuresti, România  
Birou: + 40 31438 1677  
Fax: + 40 31438 1688  
five-advisory.ro

- 
- Până la momentul anulării Hotărârii Adunării Creditorilor, prin sentința din data de 20.09.2018, echipa de consultanți specializată în domeniul agriculturii a avut o serie de realizări în ceea ce privește serviciile prestate societății debitoare, după cum urmează:
- Analiza și eficientizarea modalității de aplicare a tehnologiilor agricole și a modalității de gestionare a activității operaționale;
  - Analiza și eficientizarea fluxurilor informaționale din departamente și identificarea premiselor pentru constituirea unor echipe de lucru viabile, astfel încât activitatea societății să fie îmbunătățită;
  - Analiza structurii actuale de culturi agricole și efectuarea de recomandări cu privire la rotația acestora;
  - Asigurarea permanentă a unor recomandări privind planificarea input-urilor agricole și susținerea achizițiilor de semințe, îngrășăminte și substanțe chimice;
  - Evaluarea tehnică și operațională a echipamentelor și utilajelor agricole, precum și recomandarea și verificarea achizițiilor de piese de schimb pentru acestea;
  - Supravegherea activității de prelucrare a terenurilor agricole.

#### Justificarea măsurii:

- Măsura propusă are o importanță deosebită în dezvoltarea și identificarea unor premise pentru reorganizarea activității societății debitoare. Astfel, având în vedere încheierea anului agricol, această măsură va duce la eficientizarea activității din perioada următoare, prin dezvoltarea unui plan de măsuri operaționale și tehnice, care pot fi implementate în perioada de inactivitate agricolă.
- Măsura de reangajare a echipei de consultanți este oportună pentru societatea debitoare, deoarece pot fi continuate demersurile pentru eficientizarea activității, fapt ce va duce la o reducere a costurilor directe din activitatea agricolă cu aproximativ 40%, prin aplicarea unor tehnici și proceduri agricole noi pentru societate („minimum tillage”).

#### Identificarea soluțiilor:

- În contextul administrării societății de către vechea echipă de management, administratorul judiciar a purtat discuții cu principalii creditori care, din prisma creanțelor pe care le au de recuperat la nivelul întregului grup, au o viziune mai largă asupra activității de business a societății debitoare și pot sprijini eforturile de reorganizare.
- În urma discuțiilor avute cu principalii creditori, aceștia și-au arătat disponibilitatea de a identifica împreună cu administratorul judiciar soluții prin care activitatea curentă a societății debitoare să fie eficientizată, prin exercitarea unei supravegheri mai atente și mai implicate a administratorului judiciar.

În acest sens, s-a propus introducerea ca și persoană de specialitate în temeiul art. 61 din legea nr. 85/2014, a unei echipe de specialiști cu experiență în servicii de consultanță și management specializate în aspecte de natură agricolă și financiară.

- ➔ Până la momentul ridicării dreptului de administrare al societății (26.07.2018), rolul echipei de consultanți a fost acela de a menține și identifica premise necesare reorganizării societății debitoare. Astfel, propunerea de reangajare a echipei de consultanți derivă, în principal, din faptul că, pentru a putea susține demersurile de reorganizare, orice investitor/creditor trebuie să aibă garanția că există o transparență și o predictibilitate la nivelul activității operaționale a societății, iar o astfel de transparență poate fi realizată, doar cu sprijinul unei echipe care are experiență și capacități relevante în activitățile de management și în consultanța de afaceri generală în domeniul serviciilor agricole și financiare și dispune de resurse suficiente și calificate pentru a asigura furnizarea de servicii relevante pentru procedură.
- ➔ Tipul serviciilor prestate de către echipa de consultanți vor avea în vedere următoarele aspecte:
  - Consultanță privind gestiunea activităților agricole, financiare și administrative ale întregii entități de afaceri;
  - Consultanță privind agricultura/agronomia și practicile bugetare/ operaționale de raportare;
  - Consultanță cu privire la aspectele legate de resursele umane ale conducerii, după cum este necesar, pentru a crea o echipă agricolă viabilă;
  - Consultanță cu privire la logistica cerealelor;
  - Consultanță privind planificarea și rotația culturilor;
  - Consultanță privind planificarea inputurilor agricole și susținerea achizițiilor: semințe, îngrășăminte, substanțe chimice;
  - Consultanță cu privire la supravegherea operațiunilor mașinilor și a pregătirii terenurilor;
  - Consultanță privind înființarea, tratarea și recoltarea culturilor agricole.
- ➔ Având în vedere că măsurile și tehnologia agricolă propuse de Amber erau în faza de implementare la 20.09.2018, data anulării Hotărârii Adunării Creditorilor din 08.06.2018, iar o sistare a serviciilor la această dată ar fi condus la o fractură în procesul tehnologic cu consecințe negative semnificative asupra activității de bază a Debitei aflându-se în campanie atât de însămânțare cât și recoltare, consultanții au continuat să acorde sprijin societății, ceea ce a condus la încheierea cu succes a tuturor lucrărilor programate în acest an, în perioadele optime.
- ➔ Până la data prezentei nu au fost efectuate plăți către Amber, resursele fiind alocate cu prioritate către achizițiile de inputuri și salariile angajaților. Prin prisma tuturor celor prezentate, considerăm oportună angajarea echipei de consultanți de la data de 07.12.2018 și aprobarea onorariului propus, aducând beneficii semnificative societății debitoare și crescând șansele de reorganizare a acesteia. De asemenea, considerăm oportună ratificarea perioadei de la data la care aceștia au început prestarea de servicii,



fit-for-purpose

Strada C-tin Dissescu Nr.33A  
cod postal 011088,  
Sector 1, Bucuresti, România  
Birou: + 40 31438 1677  
Fax: + 40 31438 1688  
five-advisory.ro

---

respectiv 08.06.2018 până la data adunării, pentru a reflecta corect și echilibrat relațiile de business, implicarea și suportul acordat.

**Five Administration SPRL**  
**Asociat coordonator**  
**Marius Zidaru**